



ANALISIS DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA Y LAS ACTIVIDADES DE PLANIFICACION EN LA UEB DAMUJÍ CIENFUEGOS

María Beatriz López Hernández

Estudiante de la universidad de Cienfuegos Carlos Rafael Rodríguez
Facultad de Ciencias Económicas, Carrera: Licenciatura en Economía
Correo:ec1711@ucf.edu.cu
54284094

MS.c Itaimys Lameiro González

Universidad de Cienfuegos, Facultad de Ciencias Económicas,
Departamento de Estudios Económicos,
Correos: ilameiro@ucf.edu.cu
<https://orcid.org/0000-0001-7425-2970>
Teléfonos: 43 500177
Ciudad: Cienfuegos, País: Cuba

Para citar este artículo puede utilizar el siguiente formato:

María Beatriz López Hernández e Itaimys Lameiro González: “Análisis de la eficiencia económica y las actividades de planificación en la UEB Damují Cienfuegos”, Revista Observatorio de las Ciencias Sociales en Iberoamérica, ISSN: 2660-5554 (Vol 2, Número 17, diciembre 2021, pp.135-144). En línea:

<https://www.eumed.net/es/revistas/observatorio-de-las-ciencias-sociales-en-iberoamerica/ocsi-dic-2021/eficiencia-economica>

RESUMEN

Analizar la eficiencia y eficacia empresarial unido a la necesidad de utilizar técnicas e instrumentos de análisis económico es una necesidad de primer orden para la empresa cubana. La presente investigación está relacionada con esta problemática y se desarrolla en UEB Damují Sergio González López del municipio de Abreus en la provincia de Cienfuegos. En el mismo se integran la concepción, diseño y fundamentación de la planificación de la economía nacional con el logro de la eficiencia empresarial. Logrando la participación activa de sus trabajadores en las tareas vinculadas a la actividad empresarial mostrando un apropiado sentido de compromiso y disciplina.

Palabras Clave: Integración, eficiencia, eficacia empresarial, planificación.

ANALYSIS OF ECONOMIC EFFICIENCY AND PLANNING ACTIVITIES OF THE NATIONAL ECONOMY IN UEB DAMUJI CIENFUEGOS

ABSTRACT

The present work was developed in the UEB Damují Sergio González López which aims to achieve the integration of the contents taught in the different subjects with business activity, so that an adequate link between theory and practice is achieved. Has as purpose:

- Analyze the achievement of business efficiency and effectiveness through the use of economic analysis tools and techniques
- Integrate the conception, design and foundation of the planning of the national economy with the achievement of business efficiency
- Participate in tasks related to business activity showing an appropriate sense of commitment and discipline

Keywords: Integration, efficiency, business effectiveness, planning.

INTRODUCCIÓN

La eficiencia económica es la eficiencia con la cual un sistema económico utiliza los recursos productivos a fin de satisfacer sus necesidades. De acuerdo con Todaro (1997) el concepto significa en materias de “producción, utilizar los factores de producción en combinaciones de menor coste, en consumo, asignación de gastos que maximicen la satisfacción (utilidad) del consumidor”. Se dice que un sistema económico es más eficiente que otro (en términos relativos) si provee más bienes y servicios para la sociedad utilizando los mismos recursos económicos. Esta tiene como objetivo conformar normas y reglamentos para su aplicación a largo plazo y define, por ejemplo, la manera de actuar en la empresa o metas generales, sustentables en el tiempo.

Es importante resaltar, la importancia de que los factores de la economía trabajen integrados, con la empresa estatal como centro y vinculación con la inversión extranjera, las empresas mixtas y otras formas de propiedad, entre ellas la privada. con el objetivo de garantizar su papel de complemento estatal y una existencia que no incluya algunas irregularidades manifestadas en la actualidad.

El perfeccionamiento del Modelo Económico Cubano que, desde la teoría y la práctica avanza en correspondencia con los planteamientos del VII Congreso del Partido Comunista de Cuba y de los Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido, reafirma la necesidad de identificar y aprovechar potencialidades y reservas que contribuyan a elevar la eficiencia y eficacia de los procesos que se desarrollan en todas las formas de gestión económica. En este contexto a las cooperativas les corresponde un rol de vital importancia, tanto las entidades del sector agropecuario, como a las Cooperativas no Agropecuarias de reciente creación, ello exige de la implementación de mecanismos que permitan una valoración de la eficiencia y eficacia económica productiva y social de forma objetiva, por lo que resulta imprescindible aplicar indicadores de este tipo que tributen a alcanzar resultados positivos en el ámbito económico y social.

La UEB Damují Sergio González López del municipio Abreus Provincia de Cienfuegos, está subordinación a la empresa nacional CUBAPEL, ubicada en Miramar, La Habana y a su vez ésta se subordina al Grupo Químico del Ministerio De Industrias. Se encuentra situada en el poblado de Constancia, municipio de Abreus de la provincia de Cienfuegos. Su área de emplazamiento es de 45000 m², su capacidad de producción es de 24 000 T/año y la misma funciona desde el año 1962. Entre sus vías de acceso fundamentales y facilidades se encuentran el puerto de Cienfuegos el cual ofrece todas las posibilidades para la manipulación de materias primas y productos terminados y la Autopista Nacional a 40 Km de distancia que es el enlace fundamental con la capital del país a una distancia de 230 Km.

La UEB tiene nacionalidad cubana pudiendo desarrollar cualquiera de las actividades que constituye su objeto social en el ámbito territorial, habiendo iniciado de forma efectiva su actividad en 1950. Su objetivo es producir y comercializar de forma mayorista medios para ondular, cartulina, papel de envoltura, y linner en bobinas o resmas según corresponda, tanto en moneda nacional, así como en divisas.

La construcción de la Papelera “Damují” se inició en el año 1958, con los primeros movimientos de tierra, en una porción del ingenio Constancia “A”, en la Hacienda Mayor y Santa Lucia, y en el Realengo de San Segundo de los Abreus.

Las razones expuestas anteriormente unido a la necesidad de investigar cómo se ha comportado la eficiencia económica en dicha UEB, se presenta el trabajo titulado: Análisis de la eficiencia económica y las actividades de planificación en la UEB Damují Sergio González López del municipio de Abreus de la provincia Cienfuegos.

El objetivo general de la investigación: Analizar la eficiencia económica y las actividades de planificación de UEB Damují Sergio González López del municipio de Abreus.

La Investigación tiene como punto de partida el análisis de la eficiencia económica y las actividades de planificación de la UEB Damují Sergio González López del municipio de Abreus de la provincia de Cienfuegos, en el periodo comprendido entre 2018 y 2019, es por ello que se necesita describir los aspectos fundamentales que desde el punto de vista teórico-metodológico de este estudio revisten significativa importancia en el desarrollo de esta investigación.

DESARROLLO

Característica de la fuerza de trabajo:

La UEB cuenta con una plantilla aprobada de 142 trabajadores, con una plantilla real cubierta de 138 trabajadores, más 4 técnicos medios en proceso de adiestramiento para 145 trabajadores físicos (97 hombres y 48 mujeres), de ellos directivos ejecutivos 6, técnicos 31, operarios 72 y de servicio 33. La plantilla no está cubierta por la falta de personal técnico calificado.

Subsistemas que conforman la entidad y organigrama

La fábrica cuenta con tres plantas fundamentales:

- ✓ Taller de Pulpa Semiquímica de Bagazo.
- ✓ Taller de Papel.
- ✓ Generación de Vapor.

Además, se cuenta con talleres para reparaciones mecánicas, automotriz, eléctricas y de maquinado.

Para dar cumplimiento al objeto social se cuenta con la siguiente estructura organizativa: Dirección de la UEB, área de Aseguramiento y venta, Área económica, Área técnico-productiva, Área de recursos humanos y Área de mantenimiento.

La dirección es plana y todos los jefes de áreas (cuadros ejecutivos) están subordinados al director de la UEB.

Importancia de la actividad económica para el territorio

Es la única industria de su tipo en Cuba la cual se ha especializado en esta producción, existiendo una cultura en la fabricación del medio para corrugar Semiquímico como su principal producción, obteniéndose calidades competitivas en el mercado tanto nacional como internacional.

Existe una amplia experiencia y pericia en la fabricación del medio para ondular fomentando una cultura en su producción, presenta una posición geográfica positiva ubicada en el centro del país con posibilidades de vender sus producciones para el occidente y el oriente.

El país ha decidido que la empresa del Papel centre las producciones y todo lo relacionado con la conversión de papel. Hoy no se tiene rivalidad, el producto tiene un precio competitivo a pesar de contar con tecnología atrasada, se cuenta con una experiencia por más de cincuenta años en la producción del mismo. El poder de negociación de los suministradores es medio, pero al tener proveedores estables se logran ofertas con precios atractivos. Estos proveedores están bien organizados y responden con gran rapidez a las solicitudes que se le hacen. Dentro de los principales suministradores se encuentran: Las empresas de recuperación de materias prima (ERMP), suministrador de combustibles CUPET y la unión eléctrica (UNE).

Aspectos que involucran procesos de planificación en la entidad.

- El Plan no es un ejercicio de presentación de demandas de divisas y de importaciones, sino, de búsqueda de las potencialidades internas de la economía, para respaldar el crecimiento con más producciones nacionales y un menor componente importado, a la vez que se potencie el encadenamiento productivo de los diferentes actores económicos y una mayor autonomía de la empresa estatal.
- Se debe concebir desde el diseño del Plan de la Economía el encadenamiento productivo del sector estatal con el no estatal y la inversión extranjera. Debe priorizarse en todo momento la adquisición de insumos nacionales, con independencia de la forma de propiedad del proveedor.

- Los combustibles están enfocados en las medidas puestas en práctica para enfrentar la contingencia energética, buscando mayor eficiencia económica en las transportaciones y la reducción del consumo de electricidad en el horario de la máxima demanda.
- Se Planifica un 2% de financiamiento para los procesos de innovación a partir de la introducción de resultados de investigación aplicada y se pretende recuperar para su aprovechamiento económico al menos, el 20 % de los aceites usados.
- Se debe potenciar el rendimiento del agua de forma general, y en particular establecer índices directivos mínimos.
- Garantizar en el sistema empresarial que la productividad del trabajo crezca por encima del ingreso medio por trabajador, con relación al estimado del año actual y que el incremento del promedio de trabajadores responda a la puesta en explotación de nuevas capacidades productivas o de servicios y se determine sobre la base del real obtenido en el último cierre y estimado anual.

Levantamiento de la Cartera de (productos/servicios) Negocios de la entidad.

Si se tiene en cuenta la diversidad de productos que se realizan en la entidad, se puede clasificar a la fábrica como del tipo de producción (masiva.). La variedad de productos y sus especificidades logran cambios en cuanto al tipo de tecnología a emplear, así como a todo lo referente en cuanto a costes, precios, proveedores y clientes. Los principales productos que se fabrican en la UEB son:

- Medio para ondular.
- Papel de envoltura.
- Cartulinas de diferentes gramajes.

La UEB cuenta en la actualidad con tres grupos fundamentales de clientes:

- - Clientes internos dentro de la Empresa del Papel
- - Clientes nacionales
 - Salud Pública
 - Empresa Comercializadora del Tabaco
 - Poligráficos
 - Industria de Materiales de Divulgación
 - Industrias Locales
 - Programa Martiano
- Clientes Extranjeros
 - Cartonera República Dominicana
 - Cartonera Venezuela
 - Cartonera México

La UEB personifica los clientes, posibilitando así una interrelación más estrecha y lograr la retroalimentación para mantener un flujo informativo capaz de permitir la percepción de cualquier cambio en el mercado y la satisfacción de los clientes

El objetivo fundamental sigue siendo el posicionamiento de sus productos por dos vías:

- Por precio competitivo.
- Por calidad y presentación comparable con los demás concurrentes del producto

Análisis del comportamiento del plan económico financiero en los últimos 2 años basándose en los indicadores que emplea la empresa comparando el plan con el real

Situación económica financiera para el año 2018.

La empresa en el año 2018 no cumple con su plan de ingresos totales que representan un 56.6% para un valor de 3505,8 miles de pesos. Igualmente, no cumple con sus ingresos netos que representan el 53,2% para un valor de 3511 miles de pesos, además no hubo cumplimiento del plan en relación con el costo de venta que figura el 59,1% de 3471,5 miles de pesos. La utilidad o pérdida sobre cumple el plan y es desfavorable porque hay pérdidas que constituyen 313,4% con 262,3 miles de pesos de pérdida, el fondo de salario se puede decir que cumple con su plan ya que representa un porcentaje muy bueno un 95,7% para unos 943,2 miles de pesos. Al mismo tiempo el salario medio mensual sobre cumple el plan pero en una pequeña cantidad lo que me indica que es bueno ya que se le pagará más a los trabajadores por el trabajo realizado ,esto figura un 100,7% con 462,4 P/T.No se cumplió lo planificado en el gasto de materiales pero se logró gastar menos eso representa un 77,1% de 5215,9 miles de pesos, igualmente no se cumplió el plan de los servicios comprados pero es favorable para la empresa porque se ahorra dinero, esto constituye un 64,5% de 793,4 miles de pesos. Los gastos en CUC para estimulación no cumplen con lo planificado, pero esto es favorable para la entidad porque entre menos gastos tenga mejor, esto representa un 12,4% de 2,4 miles de CUC, la producción de bienes y servicios no cumplen con su plan trazado, se produce menos y significa un 79,0% de 7763,2 miles de pesos. La relación gasto vs ingreso sobre cumplen el plan en un 105,5% de 1,068 miles de pesos, el valor agregado, aunque no del todo cumple con el plan es favorable en un 95,8% con 1753,9 miles de pesos, además la productividad s/ valor agregado sobre cumple el plan, pero se considera aceptable con un 100,9% de 10317 miles de pesos de real. El gasto de salario cumple con su plan casi a su totalidad representando un 99,8% de 0,5378 miles de pesos de real y por último la utilidad s/ valor agregado bruto sobre cumplen el plan en un 327,1% de 0,1496 miles de pesos

Situación económica financiera para el año 2019

La empresa en el año 2019 no cumple con su plan de ingresos totales que representan 80,3% de 3213,1 miles de pesos. Igualmente, no cumple con sus ingresos netos que representan 76,1% de 3204,1 miles de pesos, además no hubo cumplimiento del plan en relación al costo de venta, pero igual se puede

decir que no es un costo malo este representa el 89,9% de 2987,0 miles de pesos. La utilidad o pérdida sobre cumple el plan, pero es favorable porque se obtienen utilidades que constituyen un 125,0% de 75,1 miles de pesos. El fondo de salario sobre cumple su plan, pero se considera aceptable, este constituye un 107,1% de 696,2 miles de pesos. Al mismo tiempo el salario medio mensual sobre cumple el plan, pero se considera favorable, este indica un 115,1% de 429,8 P/T. No se cumplió lo planificado en el gasto de materiales, pero se logró gastar menos eso representa un 96,7% de 3407,5 miles de pesos. Igualmente, no se cumplió el plan de los servicios comprados, pero se consideran favorables porque se ahorró dinero, estos representan un 60,9% de 550,8 miles de pesos. Los gastos en CUC para estimulación no cumplen con lo planificado, pero esto es favorable para la entidad porque entre menos gastos tenga mejor, esto representa un 68,0% de 13,6 miles de CUC. La producción de bienes y servicios no cumplen con su plan trazado, se produce menos, pero en este caso se puede considerar favorable, esto significa un 93,4% de 5340 miles de pesos. La relación gasto vs ingreso no cumple con el plan, pero se considera aceptable, esta representa un 99,2% de 0,978 miles de pesos, el valor agregado sobre cumple el plan, pero es aceptable, este representa un 107,2% de 1381,7 miles de pesos. Además, la productividad s/ valor agregado sobre cumple el plan, pero se considera aceptable esto representa un 115,2% de 10235 miles de pesos. El gasto de salario cumple con su plan casi a su totalidad representando un 99,9% de 0,5039 miles de pesos. Además, la utilidad s/ valor agregado bruto sobre cumplen el plan en un 116,5% de 0,0544 miles de pesos de real

Problemas fundamentales de la empresa en el cumplimiento del plan económico financiero y su implicación para el territorio cienfueguero

Realizado el diagnóstico general se identifican las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades para el período analizado, las cuales se muestran a continuación.

La aplicación del método de análisis DAFO arroja como resultado que la UEB ha de desarrollar estrategias ofensivas; es decir el colectivo orientado por la alta dirección y con la participación de todos los trabajadores han de aprovechar las oportunidades del entorno haciendo uso de las fortalezas con que se dispone para lograr el cumplimiento de la misión.

FORTALEZAS

- ◆ Gran experiencia en la fabricación del medio para ondular semiquímico y reciclado
- ◆ Única empresa de su tipo en Cuba
- ◆ El medio para ondular es un producto que no se importa
- ◆ Ubicación geográfica positiva
- ◆ Se cuenta con la única planta de pulpa de Bagazo que existe en Cuba

DEBILIDADES

- ◆ Déficit de personal técnico calificado de nivel superior
- ◆ Falta de un sistema eficiente y de recurso para la gestión del mantenimiento
- ◆ Tecnología obsoleta en algunas áreas del proceso

- ◆ Existe bajo aprovechamiento de la capacidad instalada
- ◆ No existe una calidad estable en el producto final
- ◆ Limitaciones con el transporte

OPORTUNIDADES

- ◆ Sustitución de importaciones
- ◆ Posibilidad de ejecutar nuevas inversiones tecnológicas
- ◆ Exportar las producciones al área del Caribe y centro América
- ◆ Utilizar el Bagazo de la Caña de Azúcar con materia prima fundamental
- ◆ Crecimiento del sector no estatal
- ◆ Centrar todo lo referente a la conversión y fabricación de papel en la empresa.
- ◆ Personal con alta experiencia en el sector

AMENAZAS

- ◆ Perdida del mercado por mala calidad de las producciones
- ◆ Las piezas de repuesto y consumible son del campo capitalista
- ◆ Tendencia de incrementos de los portadores energético por la crisis mundial
- ◆ Empresas productoras con tecnología de última generación
- ◆ Uso de otras fuentes de materias primas

De las debilidades analizadas, se han escogido las siguientes:

- ◆ Déficit de personal técnico calificado de nivel superior
- ◆ Falta de un sistema eficiente y de recursos para la gestión del mantenimiento
- ◆ Tecnología obsoleta en algunas áreas del proceso
- ◆ Existe bajo aprovechamiento de la capacidad instalada
- ◆ No existe una calidad estable en el producto final

Conjunto de acciones para disminuir el impacto de los problemas identificados

Para eliminar las debilidades encontradas en la DAFO se elaboró un plan de acción coherente con las mismas con el objetivo de solucionar cada una de ellas.

✚ Déficit de personal técnico calificado de nivel superior

1. Presentar al área de Recursos Humanos las necesidades de técnicos
2. Determinar las necesidades de técnico de nivel superior por áreas según plantilla
3. Elaboración de una ficha por especialidades según necesidad.
4. Presentar demanda al ministerio de trabajo

✚ Falta de un sistema eficiente y de recurso para la gestión del mantenimiento

1. Elaborar un sistema que comprenda su manual y procedimientos
2. Determinar tipo de recursos y equipamiento para desarrollar la actividad de mantenimiento
3. Demandar la fuerza de trabajo calificada
4. Incluir en plan de inversiones la adquisición de equipamiento y recursos

5. Solicitar financiamiento para su compra

✚ **Inexistencia en algunas aéreas del proceso equipamiento tecnológico actualizado**

1. Diagnóstico del estado técnico del equipamiento tecnológico.
2. Gestionar los recursos necesarios para la ejecución de las reparaciones y los mantenimientos, para la rehabilitación del estado técnico del equipamiento
3. Incluir en los planes de desarrollo a corto mediano y largo plazo el equipamiento necesario
4. Incluir en los planes de inversiones el equipamiento a sustituir con más prioridad

✚ **No existencia de un mercado capaz de cubrir la capacidad productiva, por lo que existe un bajo aprovechamiento de la capacidad instalada**

1. Realizar un estudio de mercado, así como contactar con los clientes potenciales para conocer sus necesidades
2. Hacer un análisis de la ficha de costo y precio de los productos.
3. Revisar la calidad de las producciones hacer un análisis de las no conformidades

✚ **No existe una calidad estable en el producto final**

1. Realizar un análisis mediante técnicas estadística para conocer cuáles son los parámetros que más influyen
2. Elaborar un programa para la mejora y control de los mismo
3. Garantizar la materia prima adecuada para lograr una producción con calidad Identificar la necesidad de adquirir equipamiento para la regulación y control de los parámetros
4. Incluir en los planes de inversiones el equipamiento necesario.
- 5.

CONCLUSIONES

- ✓ El análisis de la eficiencia económica y las actividades de planificación de UEB Damují Sergio González López del municipio de Abreus que se propone es una herramienta de utilidad para los directivos y trabajadores de la empresa cubana, abarcando elementos de evaluación, tanto, cuantitativos como cualitativos, con un enfoque integrador.
- ✓ La propuesta se puede aplicar a cualquier empresa, independiente del sector o rama de la economía nacional a la que pertenezca la entidad.
- ✓ Se integró la concepción, diseño y fundamentación de la planificación de la economía nacional con el logro de la eficiencia empresarial.
- ✓ Se participó en las tareas vinculadas a la actividad empresarial mostrando un apropiado sentido de compromiso y disciplina.

BIBLIOGRAFÍA

Asamblea Nacional del Poder Popular. Gaceta oficial. (2020).

Ávila, L, & Toledo, M. (2019). Impacto del pago por resultados en entidad turística Caracol Cienfuegos. Cienfuegos.

- Gitman, L. (s. f.). (2011). *Fundamentos de administración financiera*. La Habana, Cuba: Félix Varela.
- Lineamientos para el período 2016-2021 (2016). (2016). Retrieved from Asamblea Nacional del Poder Popular. (2020). Decreto Ley 17 Implementación del proceso de Ordenamiento Monetario. Gaceta Oficial.
- Weston, J., & Brigham, E.,. (2006). *Fundamentos de Administración Financiera*. La Habana Cuba: Félix Varela.